

RELATÓRIO DE ACTIVIDADES E CONTAS

ANO 2020



Relatório de Atividades 2020

1 – Saúde, Sociedade e Economia

O ano de 2020 ficará para sempre marcado pelo início da pandemia que levou ao afastamento e confinamento, à ausência de proximidade a que estamos habituados, à instabilidade social e financeira, à incompreensão e intolerância.

Mas também à solidariedade, empenho e atitude para que “fique tudo bem”, determinação e adaptação a uma realidade inesperada, destruidora de projetos e vivências.

É neste contexto que se apresenta o Relatório de Atividades e Contas para o ano de 2020.

2 – Edifícios e infraestruturas

- ✓ Manutenção integral do sistema de deteção e alarme contra incêndios
- ✓ Reparações várias a nível de eletricidade e canalização
- ✓ Substituição do gravador do sistema de CCTV
- ✓ Coberturas em inox para balcões da zona de refeitório e cozinha

2 – Atividades, Fornecimentos e Serviços

- ✓ Continuação da participação no Projecto Eco-Escolas
- ✓ Participação no curso do Carnaval de Torres Vedras
- ✓ Celebração do Dia da Criança
- ✓ Intervenções pontuais nos equipamentos das salas
- ✓ Reparação e substituição de equipamentos de cozinha
- ✓ Reparações e manutenções diversas



PROJETO EDUCATIVO

Este relatório reporta ao ano 2020, no qual se deu continuidade ao projeto educativo “1;2;3 Era Uma Vez... - “Educar para a Cidadania”.

Em setembro, num contexto de pandemia, iniciámos um novo Projeto Educativo, “Sentir o Bosque”, tendo como objetivo proporcionar, de uma forma lúdica, novas experiências aos agentes educativos.

Podemos dizer que este Projeto Educativo é a matriz de suporte que irá ser concretizada pelo projeto curricular de estabelecimento e pelo Plano de Atividades.

O Plano de Atividades é por excelência o documento operacional da ação educativa, traduz o que se pretende fazer, contendo objetivos, calendarização de atividades e ações.

Nos dois primeiros trimestres foram realizadas algumas atividades envolvendo as várias salas/grupos da instituição:

- Lançamento do projeto – Dramatização da história “A casa nova do Álvaro de Picos”
- Exposição da história
- Exposição de trabalhos alusivos à história
- Comemoração do Dia de Reis (canções alusivas ao tema)
- Atividades pedagógicas online
- Criação do Bosque Encantado

Destacam-se as seguintes atividades:

- Envio do Plano Anual de Atividades
- Receção/adaptação das crianças às novas salas
- Início das atividades extracurriculares (Ginástica, Música, Inglês e Ioga)
- Algumas Reuniões de Pais (Apresentação de Projetos Pedagógicos)
- Exposição de trabalhos

Fazem ainda parte do Plano de Atividades a dinamização de dias como:

- Dia de Reis
- Carnaval
- Dia do Pai
- Dia da Mãe
- Dia Mundial da Criança



ANÁLISE ÀS CONTAS

ANO 2020



CRECHE DO POVO - JARDIM DE INFANCIA

BALANÇO MODELO REDUZIDO

Dezembro 2020

Montantes expressos em Euro

RUBRICAS	Notas	Datas	
		31-12-2020	31-12-2019
ACTIVO			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis		755 598,63	800 142,84
Bens do património histórico e cultural			
Propriedades de investimento			
Ativos intangíveis			
Investimentos financeiros		202 003,26	193 281,63
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros			
Subtotal		957 601,89	993 424,47
Ativo corrente			
Inventários		404,03	6 501,74
Créditos a receber		14 926,33	9 911,78
Estado e outros entes públicos		4 724,44	4 129,24
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros			
Diferimentos		4 971,60	2 802,96
Outros ativos correntes		48 144,25	59 252,65
Caixa e depósitos bancários		115 595,95	205 952,68
Subtotal		188 766,60	288 551,05
Total do Ativo		1 146 368,49	1 281 975,52



CRECHE DO POVO - JARDIM DE INFANCIA

BALANÇO MODELO REDUZIDO

Dezembro 2020

Montantes expressos em Euro

RUBRICAS	Notas	Datas	
		31-12-2020	31-12-2019
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO			
Fundos patrimoniais			
Fundos		7 090,66	7 090,66
Excedentes técnicos			
Reservas		7 481,97	7 481,97
Resultados transitados		984 098,78	1 008 383,81
Excedentes de revalorização			
Outras variações nos fundos patrimoniais		27 877,47	43 705,22
		1 026 548,88	1 066 661,66
Resultado Líquido do período		(158 764,65)	(24 285,03)
Total do fundo do capital		867 784,23	1 042 376,63
Passivo			
Passivo não corrente			
Provisões		85 320,47	77 307,58
Provisões específicas			
Financiamentos obtidos			
Outras contas a pagar			
	Subtotal	85 320,47	77 307,58
Passivo corrente			
Fornecedores		13 364,01	4 811,79
Estado e outros entes públicos		19 501,11	21 356,55
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros			
Financiamentos obtidos		-	-
Diferimentos		-	-
Outros passivos correntes		160 398,67	136 122,97
	Subtotal	193 263,79	162 291,31
Total do passivo		278 584,26	239 598,89
Total dos fundos patrimoniais e do passivo		1 146 368,49	1 281 975,52



Análise ao Balanço

Activo

1 – Activos fixos tangíveis

Marcado pelo início da situação pandémica COVID-19, o ano de 2020 acabou por refletir a inexistência de investimento em ativos fixos tangíveis.

Face ao fim de vida dos diversos ativos fixos, o valor das depreciações, na prática, está em linha com o ano anterior.

2 - Investimentos Financeiros

2.1 – Acréscimo de 8.721,63€ em investimentos financeiros, devido ao incremento nos juros do Fundo Vida no valor de 7.465,81€ e ao FCT e FGCT, no valor de 1.255,82€.

3 - Outros Activos

3.1 – Saldo de clientes com um acréscimo de 5.014,55€ face ao ano anterior.

3.2 – A Pandemia COVID-19 levou à suspensão de atividade que originou uma quebra na faturação anual de 17,4% e, conseqüentemente, quebra nos recebimentos de clientes, sendo a causa fundamental de uma variação de tesouraria negativa, no valor de -90.356,73€.

3.3 – Também como consequência, a variação do fluxo de caixa operacional apresenta-se, no ano de 2020, negativo (-89.100,90€), onde se destaca cerca de 79 mil euros recebidos a menos de clientes.



Fundos Patrimoniais

4 – Fundo do Capital

4.1 - Variação negativa (-170.125,1€) motivada pelo menor Resultado Líquido face ao período anterior (-130.012,32€) e pela amortização do subsídio PIDACC para a obra inicial da creche (-15.827,75€)

Passivo

5 – Passivo não corrente

5.1 - Incremento do saldo Provisões relativas ao Fundo Vida em 8.012,89€.

6 – Passivo corrente

6.1 - Dívidas a fornecedores no valor de 13.364,01€, com um incremento face ao ano anterior de 8.552,22€. Tal deve-se ao facto do último pagamento do ano de 2020 apenas ter saído do banco nos primeiros dias de 2021.

6.2 - Valores a entregar ao estado com um decréscimo de 9% face ao ano anterior (retenções de IRS e encargos com segurança social relativos a vencimentos)

6.3 – Aumento em outros passivos correntes (24.275,70€), essencialmente devido à provisão para férias e subsídio de férias anualmente constituída.

Quanto ao balanço, pouco mais de monta haverá a assinalar



DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS - 2020

RUBRICAS	Montantes expressos em EURO	
	PERÍODOS	
	2020	2019
RENDIMENTOS E GASTOS		
Vendas e serviços prestados.....	437 921,78	530 180,55
Subsídios à exploração.....	613 631,17	598 855,65
Variação nos inventários da produção.....		
Trabalhos para a própria entidade.....		
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas.....	(56 370,45)	(71 635,11)
Fornecimentos e serviços externos.....	(174 094,76)	(178 908,84)
Gastos com o pessoal.....	(951 214,44)	(895 711,07)
Imparidade de inventários (perdas/reversões).....		
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões).....	(4 467,30)	
Provisões (aumentos/reduções).....	(8 012,89)	(10 671,94)
Outras imparidades (perdas/reversões).....		
Aumentos/reduções de justo valor.....		
Outros rendimentos e ganhos.....	36 898,96	49 252,20
Outros gastos e perdas.....	(15 922,62)	(7 879,43)
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	(121 630,55)	13 482,01
Gastos/reversões de depreciação e de amortização.....	(44 544,21)	(44 723,61)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	(166 174,76)	(31 241,60)
Juros e rendimentos similares obtidos.....	7 465,81	7 432,66
Juros e gastos similares suportados.....	(55,70)	(476,09)
Resultado antes de impostos	(158 764,65)	(24 285,03)
Imposto sobre o rendimento do período.....		
Resultado líquido do período	(158 764,65)	(24 285,03)



Análise à Demonstração de Resultados

7 – Rendimentos e Gastos

7.1 - Prestação de Serviços inferior em 17,4% (-92.258,77€), face ao ano anterior:

- Creche: inferior em 24,86% (-41.380,84€) sendo que para esta percentagem contribui a gratuidade de Creche, decretada pela Portaria 271/2020 (-6.725,00€).

- Pré-escolar: inferior em 18,93% (-46.749,44€).

- CATL: inferior em 16,81% (-8.171,01€).

- Todavia, a faturação de outras participações de utentes beneficiou de um incremento de 2,12% (1.444,52€), face ao ano anterior.

- A uma faturação acumulada em março de 2020, que comparativamente a março de 2019 já era 3,4% inferior, face à quebra de rendimentos das famílias, juntou-se o efeito nocivo, do ponto de vista económico e financeiro, da pandemia:

- O total de descontos efetuados por motivo de suspensão de atividade e ausências de utentes por motivos COVID-19, ascendeu a 58.623,58€.

- O valor bruto de mensalidades em 2020 foi 6,7% inferior, comparativamente a 2019 (-32.029,02€).

7.2 - Subsídios à exploração com diferença positiva de 14.775,52€ (2,47%), fundamentalmente devido ao subsídio do PEDEDE superior e ao aumento anual do subsídio pela frequência de utentes, bem como aos donativos da Farmácia Santa Cruz (4.332,49€) e ao dinheiro que a Comissão de Pais anterior deixou à guarda da Instituição, até eleição de uma nova (4.108,46€).

7.3 – Outros rendimentos inferiores em 25%, pois o subsídio do PEDEPE será inferior no que respeita à candidatura apresentada no ano presente.

7.4 – Juros do fundo vida grupo em linha como ano anterior.



7.5 - Custo de Mercadorias Vendidas com um decréscimo de 21,31% face ao ano anterior, motivado pela suspensão de atividade decretada.

7.6 - Fornecimentos e serviços externos com um decréscimo de 2,69%, relativamente a 2019 que, de onde se destacam:

- Gasto em energia (eletricidade, gás, água, combustíveis) superior em relação ao ano anterior: mais 444,79€
- Maior gasto na rubrica de ferramentas e utensílios de desgaste rápido (mais 1.600,42€ face ao ano anterior), essencialmente devido a:
 - Renovação de pratos: 677,05€;
 - Manutenção eletricista, que poderia ser considerado trabalho especializado: 253,70€
 - Substituição de triturador de cozinha: 531,67€
 - Vários Gastos de material didático inseridos em ferramentas e utensílios.
- Como consequência, a rubrica de material didático beneficia de um decréscimo bastante significativo (-13.820,08€), não só por este motivo mas, também, como consequência natural da suspensão de atividade decretada.
- Gasto em contencioso e notariado, resultante de processo que vem de 2019, no valor de 951,39€.
- Material de escritório com um incremento de 1.475,32€:
 - Substituição do gravador do sistema de vigilância: 196,80€;
 - Também nesta rubrica existem vários gastos com material didático inseridos.
- Rubrica de honorários com um incremento de 5.130,67€, essencialmente devido a:
 - Gasto em advogado, resultante de processo que vem de 2019, no valor de 1.050,00€;
 - Nutricionista: 400€;
 - Gasto com professor de música passou a estar em honorários (2.399,50€ que antes estavam em trabalhos especializados);
 - Maior gasto com professores de atividades (2.302,50€).
- Incremento na rubrica de conservação e reparação de outras, devido a, essencialmente:
 - reparação no portão grande: 672,81€;
 - reparação/manutenção na central telefónica: 369,00€;



- Gasto em vestuário e uniformes de 5.779,59, essencialmente devido a renovação de batas de sala, de cozinha e aquisição de bibes e kits de saída.
- Gasto com limpeza e higiene superior em 15.647,58€. No ano de 2019 o gasto com empresa de limpeza foi substancialmente inferior. Para além disso, encontra-se nesta rubrica toda a despesa relacionada com COVID-19 (máscaras, máscaras personalizadas, tapetes higienizados, álcool gel, etc), bem como maior consumo de produtos higienizantes no dia-a-dia. De referir que muitas destas despesas foram doadas pela Farmácia Santa Cruz, existindo a respetiva contrapartida em donativos, no valor de 4.332,49€.

7.7 - Gasto com pessoal superior em 55.503,37€ relativamente ao ano anterior, motivado fundamentalmente por:

- Aumento de vencimentos base – subidas de escalão e atualização de valores por força do aumento do RMMG - e respetivos subsídio de férias e natal (27.929,45€), bem como de diuturnidades (2.790,24€);
- Pagamento de férias não gozadas, por força da organização de pessoal face às exigências de disponibilidade motivadas pela pandemia (3.167,15€);
- Consequente aumento da carga fiscal em 17.693,31€;
- Consequente aumento da provisão para férias e subsídio de férias a pagar em 2021;
- Aumento do gasto em subsídios de alimentação (5.724,18€), motivado por um ano com menos baixas, tendo havido um decréscimo no complemento de doença de 17,4%;
- Aumento ligeiro do seguro de acidentes de trabalho em 4,43%, face ao ano anterior.

7.8 - Amortizações do exercício em linha com o ano anterior

7.9 – Criação de imparidade de dívidas a receber, no valor de 4.467,30€, correspondente a saldos vencidos de documentos até 2017.

7.10 – Maior valor em correções de exercícios anteriores, fundamentalmente devido ao lançamento de faturas que diziam respeito a 2019 (Empresa de limpeza: 3.677,00€; Contabilista: 2.029,52€; Substituição do relógio de ponto: 1.153,12€).



Em Resumo, o resultado (-158.764,65€) explica-se e assenta, fundamentalmente, nos seguintes aspetos:

1. O decréscimo na faturação (-92.258,77€), por força da suspensão de atividade decretada pelo Governo, face à situação pandémica;
2. O incremento no gasto com pessoal bastante significativo, face ao ano anterior (55.503,37€);
3. Despesa com fornecimentos e serviços externos inferior em 4.814,08€, muito por força dos períodos de suspensão de atividade, confinamentos e proibição de atividades de grupo, que levaram à redução do gasto com material didático, trabalhos especializados, deslocações e alimentação, apesar do incremento muito significativo nas rubricas de higiene e limpeza;
4. Redução significativa no gasto com géneros alimentares (-15.264,66€), por força dos períodos de suspensão de atividade;
5. Graficamente:
- 6.





MAPA COMPARATIVO E DE DESVIOS DE GASTOS E RENDIMENTOS



	Real 2019	Orçamento 2020	Real 2020	Variação 2020 vs. 2019	
GASTOS	1 210 006,09	1 179 120,22	1 254 682,37	44 676,28	5,84%
61 CUSTO MERC.VENDIDAS E CONSUMIDAS	71 635,11	71 795,88	56 370,45	-15 264,66	-21,31%
Géneros alimentares	71 254,00	71 795,88	56 370,45	-14 883,55	-20,89%
Material didático	381,11			-381,11	-100,00%
62 FORNECIMENTOS E SERV.EXTERNOS	178 908,84	173 091,11	174 094,76	-4 814,08	-2,69%
Electricidade	9 933,63	12 600,00	11 744,10	1 810,47	18,23%
Gasóleo	3 708,16	2 222,00	1 744,60	-1 963,56	-52,95%
Gás	7 480,78	8 000,00	6 072,08	-1 408,70	-18,83%
Água	7 962,02	7 920,00	9 968,60	2 006,58	25,20%
Ferramentas e utensílios	3 640,79	4 800,00	5 241,21	1 600,42	43,96%
Contencioso e Notariado	0,00	0,00	951,39	951,39	-
Material Escritório	1 525,21	1 028,80	3 000,53	1 475,32	96,73%
Telefone	6 276,89	3 315,96	6 160,27	-116,62	-1,86%
Selos e Correio	201,36	420,00	96,85	-104,51	-51,90%
Seguro Viaturas	2 500,30	2 500,00	2 051,36	-448,94	-17,96%
Seguro Resp.Civil	1 053,40	900,00	0,00	-1 053,40	-100,00%
Acidentes Pessoais escolar	1 712,67	1 865,00	1 484,59	-228,08	-13,32%
Seguro Comércio	1 036,87	1 050,00	1 952,82	915,95	88,34%
Deslocações	5 247,48	5 210,00	387,50	-4 859,98	-92,62%
Alimentação	1 508,05	1 340,00	0,00	-1 508,05	-100,00%
Portagens	470,00	600,00	0,00	-470,00	-100,00%
Honorários	7 391,33	7 292,28	12 522,00	5 130,67	69,41%
Conserv.Rep. Viaturas	917,03	750,00	526,47	-390,56	-42,59%
Conserv. Rep. Outras	3 688,87	2 500,00	4 645,64	956,77	25,94%
Limpeza	30 423,82	44 229,24	59 701,60	29 277,78	96,23%
Higiene	13 630,20	13 800,00		-13 630,20	-100,00%
Trabalhos Especializados	35 581,37	24 138,51	21 401,88	-14 179,49	-39,85%
Mat. Didactico	20 574,96	18 683,16	6 754,88	-13 820,08	-67,17%
Medicamentos	998,90	500,00	1 233,41	234,51	23,48%
Serviços Bancários/Comissões	2 986,96	2 967,00	2 865,37	-121,59	-4,07%
Publicidade	411,66	227,16	1 360,71	949,05	230,54%
Vestuário	4 100,93	500,00	5 779,59	1 678,66	40,93%
Rendas e Alugueres	2 868,12	2 580,00	2 823,61	-44,51	-1,55%
Outros Fornecimentos	1 077,08	1 152,00	3 623,70	2 546,62	236,44%
63 GASTOS COM O PESSOAL	895 711,07	882 460,34	951 214,44	55 503,37	6,20%
Venc., Encargos Sociais, Seguro	895 711,07	882 460,34	951 214,44	55 503,37	6,20%
64 GASTOS DE DEPREC. E DE AMORTIZAÇÃO	44 723,61	42 317,89	44 544,21	-179,40	-0,40%
Amortizações	44 723,61	42 317,89	44 544,21	-179,40	-0,40%
65 PERDAS POR IMPARIDADE	0,00	0,00	4 467,30	4 467,30	-
Clientes			4 467,30	4 467,30	-
67 PROVISÕES DO PERÍODO	10 671,94	8 000,00	8 012,89	-2 659,05	-24,92%
Pensões	10 671,94	8 000,00	8 012,89	-2 659,05	-24,92%
68 OUTROS GASTOS	7 879,43	1 455,00	15 922,62	8 043,19	102,08%
Outros gastos e perdas	7 879,43	1 455,00	15 922,62	8 043,19	102,08%
69 GASTOS DE FINANCIAMENTO	476,09	0,00	55,70	-420,39	-88,30%
Juros	476,09	0,00	55,70	-420,39	-88,30%



	RENDIMENTOS	1 185 721,06	1 188 567,76	1 095 917,72	-89 803,34	-7,57%
72	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	530 180,55	525 167,92	437 921,78	-92 258,77	-17,40%
	<i>Matriculas e mensalidades:</i>					
	CRECHE	166 476,40	168 449,53	125 095,56	-41 380,84	-24,86%
	JARDIM	247 000,18	243 370,61	200 250,74	-46 749,44	-18,93%
	ATL	48 618,15	50 985,43	40 447,14	-8 171,01	-16,81%
	Outras Participações Utentes	68 085,82	62 362,35	69 530,34	1 444,52	2,12%
	Quotizações	0,00	0,00	2 598,00	2 598,00	-
					0,00	-
75	SUBSÍDIOS, DOAÇÕES E LEGADOS À EXPLORAÇÃO	598 855,65	613 255,21	613 631,17	14 775,52	2,47%
	<i>Subsídios Segurança Social:</i>					
	CRECHE	234 312,24	238 102,58	242 858,40	8 546,16	3,65%
	JARDIM	316 750,94	326 175,41	310 023,37	-6 727,57	-2,12%
	CATL	44 292,00	45 842,22	45 840,00	1 548,00	3,49%
	Autarquias	1 135,00	1 135,00	335,00	-800,00	-70,48%
	Reembolso 0,5% IRS	1 053,04	1 000,00	1 842,80	789,76	75,00%
	IEFP e Outros	1 312,43	1 000,00	12 731,60	11 419,17	870,08%
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	49 252,20	43 644,62	36 898,96	-12 353,24	-25,08%
	Outros Rendimentos	49 252,20	43 644,62	36 898,96	-12 353,24	-25,08%
79	JUROS, DIVIDENDOS E OUT. RENDIM. SIMILARES	7 432,66	6 500,00	7 465,81	33,15	0,45%
	Outros não especificados juros obtidos	7 432,66	6 500,00	7 465,81	33,15	0,45%
	Resultado Líquido do Exercício	-24 285,03	9 447,54	-158 764,65	-134 479,62	553,76%

A Direcção,

Em 1 de Março de 2021

Presidente: Maria Isabel de Oliveira Lopes

Vice-Presidente: Mara Isabel Baptista Eleutério

Tesoureiro: Manuel Maria Brilha Vilela

Secretário: Ana Carolina Silva Baptista

Vogal: Paulo Jorge Marques Ramalho Paulino



RELATÓRIO E PARECER DO CONSELHO FISCAL



CONSELHO
FISCAL

RELATÓRIO E PARECER DO CONSELHO FISCAL DA CRECHE DO POVO – JARDIM DE INFÂNCIA DE TORRES VEDRAS SOBRE AS CONTAS DO EXERCÍCIO DE 2020

Senhores associados,

Em cumprimento das disposições legais e estatutárias aplicáveis, nomeadamente ao abrigo da alínea c) do artigo 44º dos Estatutos da CRECHE DO POVO – JARDIM DE INFÂNCIA, IPSS, e do mandato que nos foi outorgado, cumpre-nos apreciar e emitir o relatório e parecer sobre o Relatório de Actividades e Contas elaborados pela Direção referentes ao exercício concluído em 31 de dezembro de 2020.

O Conselho Fiscal, procedeu ao exame dos registos contabilísticos e demais documentação, verificamos o cumprimento das disposições legais e estatutárias e analisámos com base nos elementos disponibilizados as operações que a Direção submeteu à nossa apreciação.

O Balanço em 31 de dezembro de 2020, a Demonstração de Resultados por natureza e o correspondente Anexo, permitem uma adequada compreensão da situação financeira e dos resultados da CRECHE DO POVO – JARDIM DE INFÂNCIA DE TORRES VEDRAS e, embora os resultados sejam alarmantes, estes cumprem com as disposições estatutárias em vigor.

Foram solicitados esclarecimentos e dadas sugestões que, globalmente obtiveram aceitação por parte da Direção e dos responsáveis pela área contabilística da Instituição.


Assim, em nosso entendimento o Relatório de Actividades e Contas apresentados e que se encontram em análise, proporcionam informação fidedigna acerca do desempenho da entidade no ano transato de 2020 e da sua disposição financeira à data do fecho do referido exercício.

Faça ao que foi exposto, somos do parecer que se aprove o Relatório e as Demonstrações Financeiras referentes ao exercício de 2020 e que seja aprovada a proposta de aplicação de resultados apresentada pela Direção.


Ainda assim, O Conselho Fiscal desta Instituição pretende deixar algum sentimento de preocupação para com os resultados obtidos, que em parte se justificam pela atividade atípica que se verificou nesta Instituição na forma da pandemia que é de conhecimento de todos. Esperamos que com o perspectivado regresso à normalidade, se possa voltar também a normalizar a Gestão Financeira da nossa prezada CRECHE DO POVO.

Torres Vedras, 21 de setembro de 2021

O Conselho Fiscal,

Alexandre Manuel Napoleão da Silva (Presidente) 

Cátia Januário (Vogal) 

Hélio Mauro Veloso Rodrigues (Vogal) 



**CERTIFICAÇÃO LEGAL DE
CONTAS
E PARECER DO
REVISOR OFICIAL DE CONTAS**